

# 2022학년도 등록금심의위원회 제2차 회의록

1. 일시 : 2022. 5. 16.(월) 15:00

2. 장소 : 글로벌캠퍼스 백년관 1005호

### 3. 참석현황(재적위원 9인 중 9인 참석)

- 참석위원 : 장○○, 김○○, 김○○, 오○○, 이○○, 한○○, 오○○, 송○○, 김○○
- 불참위원 : 없음

### 4. 심의 안건

- 가. 2021학년도 결산(안)
- 나. 경영대학원 순수 외국인 대상 정원외 AMBA 입학금 및 등록금 책정(안)
- 다. 국제지역대학원 정원외 박사과정 중국학전공 입학금 및 등록금 책정(안)
- 라. 학부 계절학기 수업료 인상(안)

### 5. 회의내용

#### ● 개회

임○○ 예산조정팀장이 재적위원 9명 중 9명 참석, 회의 성립요건을 갖추어 성원되었음을 보고하고 2022학년도 제2차 등록금심의위원회(이하 등심위) 개회를 선언함.

#### ● 위원장 인사말씀

장○○ 위원장이 참석위원 소개 및 안건에 대해 심의를 요청함.

#### ● 회의 주요 발언

##### 1) 2021학년도 결산(안)

- 김○○ 재무회계팀장 : 2021학년도 한국외국어대학교, 사업지원처, 국제학사, 모현학사 결산(안)에 대하여 설명함.
- 오○○ 위원 : 흡스라이프 아카데미 재원에 대하여 문의함.
- 김○○ 재무회계팀장 : 1.5억원으로 지정기부금으로 비등록금 회계 수입 예산으로 편성, 학생지원비/기타학생경비로 지출됨.
- 김○○ 위원 : 송도 관련 세금 14.7억원 지출 시기에 대하여 문의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 17년도 귀속 종합부동산세로 2021년도에 납부하였음.
- 이○○ 위원 : 연구학생경비의 예산 대비 결산 감소에 대하여 문의함. 국가 및 교외장학금 감소의 경우 학교에서 해당 부분만큼 수주하지 못한 것인지?
- 김○○ 재무회계팀장 : 사업 미진행 등에 따라 감소 부분이 있음. 교외장학금의 경우 예산은 313억원인데 288억원 집행됨. 그 중 국가장학금 수입에서 10억원 정도

장○○ 김○○ 김○○ 오○○ 이○○ 한○○ 오○○ 송○○ 김○○

차이나고, 교외장학금 기금도 예산은 25억 원이지만 결산이 적게 들어온 것이 반영됨. 국가장학금 1유형의 경우 학교별 지급액이 정해져 있는 것이 아니고 학생 개개인의 소득분위에 따라 매학기 금액이 상이하므로 예산과 정확히 동일할 수 없음. 실험실습비나 학생지원비의 경우 사업 취소로 인하여 감소되었으며 예를 들어 KF글로벌 e스쿨의 경우 1.63억원이 편성되었으나 사업 취소로 결산금이 없고 이런 부분들이 누적되어 금액이 커보임.

- 이○○ 위원 : 교육외비용(잡손실) 중 뉴욕주립대 대손처리 8.8억원에 대하여 질의함.
- 김○○ 재무회계팀장 : 2013년 뉴욕주립대 1+3과정이 교육부로부터 불법으로 판정받아 사업진행이 잘 되지 않았음. 채권 회수를 위하여 소송을 진행하고 승소 판결 후 일부 회수하였으나 남은 8.8억원에 대한 회수가 더 이상 불가하다고 판단해 이사회 의결을 거쳐 대손처리함.
- 오○○홍 위원 : 지식출판콘텐츠원의 수입 중 NIA사업지원금 4천만원은 어떤 명목인지 세부내역을 질의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 사업에 참여하는 인건비를 계상할 수 있어서, 학교 직원에 대한 인건비 부분임.
- 장○○ 위원장 : 금년 모현학사 모집 현황에 대하여 문의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 코로나 여파로 1학기는 모집하지 않았으나 2학기부터 정상 운영 예정임.
- 이○○ 위원 : 국제학사 건축물관리비 중 EHP설치공사비(B구역) 2.7억원이 집행되었는데 공사에 대해 구역은 어떻게 나뉘지는지와 앞으로 어떤 과정이 남았는지 문의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 예산 문제로 A, B, C 구역으로 나누어 진행하고 있으며 A, B구역은 완료하였고 차년도에 C구역 공사 진행 예정임.
- 오○○ 위원 : 글로벌캠퍼스 기숙사의 사생회 지원비 예산 책정에 대하여 질의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : SPC에서 사생회 활동이 이루어지나 SPC는 별도 법인이기 때문에 SPC회계에 해당 부분이 책정되어 있음.
- 2021학년도 결산(안)은 참석위원 9명 전원 찬성으로 가결되었음.

## 2) 경영대학원 순수 외국인 대상 정원외 AMBA 입학금 및 등록금 책정(안)

- 임○○ 예산조정팀장이 경영대학원 순수 외국인 대상 정원외 AMBA 입학금 및 등록금 책정(안)에 대하여 설명함. 입학금은 1,015,000원, 등록금은 5,791,000원으로 책정하고자 함.

## 3) 국제지역대학원 정원외 박사과정 중국학전공 입학금 및 등록금 책정(안)

- 임○○ 예산조정팀장 : 국제지역대학원 정원외 박사과정 중국학전공 입학금 및 등록금 책정(안)에 대하여 설명함. 입학금은 1,070,000원, 등록금은 6,100,000원으

로 책정하고자 함.

- 김○○ 위원 : 타 대학 동일 과정과 비교하였을 때 책정된 등록금이 다소 낮는데, 측정의 근거가 무엇인지 질의함.
- 장○○ 위원장 : 시장 진입 초기 단계이기 때문에 가격경쟁력 부분이 고려되었으며, 성공적 런칭 이후 상승의 여력이 있음. 중국 교육부에서 점진적으로 박사 학위를 필수로 하는 정책이 있어 충분한 수요가 있다고 생각됨.
- 이○○ 위원 : 주요 동일 과정 등록금 비교한 대학원의 선정 기준에 대해 문의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 경영대학원의 경우, 순수외국인 대상 MBA과정 개설 대학원이며 국제지역대학원의 경우, 지역학을 다루는 유사 전문대학원 위주로 선정함.
- 이○○ 위원 : 입학금을 산정하는 근거가 무엇인지?
- 임○○ 예산조정팀장 : 입학금 수입을 별도로 하여 예산을 편성하고 집행하는 것이 아니라 등록금 총 수입에 포함하여 장학금, 운영비 등 학교에 필요한 부분에 집행하고 있음.
- 이○○ 위원 : 학부는 입학금이 폐지 진행 중인데, 대학원이 입학금을 받아야 하는 이유가 무엇인지?
- 임○○ 예산조정팀장 : 학부의 경우, 5년에 걸쳐 정부의 지침에 따라 순차적으로 줄여왔으며 해당 금액만큼은 국가에서 장학금으로 목적을 제한하여 지급하고 있음. 그 결과 학교가 재정적 부담을 안고 가는 것이라고 볼 수 있는데 대학원의 경우 정부의 별도 지침이 없고 대학 자율에 맡기고 있으므로 우리 학교뿐만 아니라 거의 모든 대학의 대학원 입학금은 현재 존재함.
- 이○○ 위원 : 대학원 관련 안건의 경우, 대학원 원우회 등 대학원 대표의 참석이 필요한 부분이 있음. 등록금심의위원회 위원 구성에 대한 논의가 필요함. 또한 대학원 관련 안건 상정 시 대학원 원우회 등 직접 관련 조직의 협의 여부를 알 수 있는 공문 수신을 요청함.
- 오○○ 위원 : 대학원 등록금 인상 등의 안건이 있었을 시 대학원 원우회의 소통이 부족한 예도 있었음. 해당 내용에 공감함.
- 장○○ 위원장 : 대학원 포함 위원 구성 시 효율성을 고려해보아야 할 부분임. 대학원 등록금 책정에 관하여 대학원 내에서의 운영위원회나 다른 소통의 창구가 필요하다는 의견이며 내부 논의를 통하여 개선책을 찾도록 노력하겠음.
  
- 경영대학원 순수 외국인 대상 정원외 AMBA 입학금 및 등록금 책정(안)은 참석위원 5명 찬성, 4명 기권으로 가결되었음.
- 국제지역대학원 정원외 박사과정 중국학전공 입학금 및 등록금 책정(안)은 참석위원 5명 찬성, 4명 기권으로 가결되었음.

#### 4) 학부 계절학기 수업료 인상(안)

- 임○○ 예산조정팀장 : 학부 계절학기 수업료 인상(안)에 대하여 설명함. 현재 타 대

장○○ 김○○ 김○○ 오○○ 이○○ 한○○ 오○○ 송○○ 김○○

학 및 정규학기 대비 계절학기 강사료(37,000원)가 현저히 낮아 강좌개설 어려움이 있어 적절한 강사료 인상이 필요하며 2013학년 이후 계절학기 수업료 동결(79,000원)로 타 대학 대비 현저히 낮음.

- 현재 학점당 79,000원에서 85,000원으로 6,000원 인상

- 김○○ 위원 : 계절학기 강사료 인상 계획에 대하여 문의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 정규학기 강사료를 고려하여 별도 논의 예정임.
- 이○○ 위원 : 강사료 대비 시간강의로 비율이 타 대학 대비하여 낮은 부분에 대하여 질의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 타 대학의 경우, 조금씩 계절학기 수업료 및 시간강사료를 인상, 조정해가며 비율이 맞추어진 부분이 있으나 우리 대학의 경우 처음 설계 금액도 낮은 상황에서 지속적으로 동결하여 차이가 생겼다고 보여짐. 타 대학과의 직접적인 비교는 어려움.
- 김○○ 위원 : 계절학기 시간강의료도 동결되었는지 문의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 2016년 이후 계속 동결됨.
- 송○○ 위원 : 타대학도 정규학과 동일하게 계절학기 시간 강의를 책정하는지?
- 임○○ 예산조정팀장 : 대학마다 수업운영방식 등에 따라 상이함.
- 오○○ 위원 : 자연대, 공대의 경우, 계절학기의 강의 개설이 어렵는데 남은 수익금 중 일부를 대단위 강의에 대한 인센티브 지급 등 강의로 활용할 수 있는 방법이 없는지?
- 임○○ 예산조정팀장 : 계절학기 계획 단계에서 검토 및 고려해볼 수 있을 것으로 생각됨.
- 오○○ 위원 : 해당 안건이 학생 의견 협의 없이 급박하게 상정된 부분이 있음. 학생들에게 직접적으로 영향을 미치는 사안이므로 학생 의견을 조금 더 수렴하고 반영해야 함.
- 한○○ 위원 : 약 850명 대상으로 한 서울캠퍼스 설문조사 결과, 현재 계절학기 수업료(79,000원)에 대하여 약 88%의 학생이 비싸다는 응답임. 등록금 인상예 동의할 수 없다는 의견이 51.2%, 근거는 합당하나 인상폭이 부당하다 43.8% 임. 그 이유로는 상대적으로 수업료가 비싼 대학과 비교하였다, 타 대학은 이공계를 포함하였기 때문에 이런 부분을 고려해야하지 않겠느냐는 의견임.
- 김○○ 위원 : 학생들에게 먼저 안내가 되지 않은 부분에 대해서 추후 절차적 개선이 필요하다고 생각함. 다만 수업에 들어가는 강사의 노력에 대한 보상을 고려하였을 때 시간강사료를 올리기 위해 계절학기 수강료를 인상하는 부분에 대해서는 찬성함.
- 한○○ 위원 : 정규학기 강좌 수 부족 등 계절학기를 들을 수 밖에 없는 배경적인 부분에 대한 해결이 필요하다고 생각함. 학생과의 소통 및 배경적인 해결이 우선되어야 함. 이번 학기부터 반드시 진행되어야 하는 이유가 있을지 의문이며 지금현재의 계절학기 금액에서 강사료를 올리는 의견을 제시함.
- 장○○ 위원장 : 이번 학기 시행은 더욱 신속한 강사 처우 개선에 의미가 있음.

- 임○○ 예산조정팀장 : 계절학기로 발생하는 적자는 결국 계절학기를 듣지 않은 학생들의 등록금 수입에서 총당이 될 수 밖에 없으므로 이 부분에 대한 고려를 당부드립니다.
- 이○○ 위원 : 비교 대학의 선정 기준은 무엇인지? 또한 과거 학생의 수요가 있었으나 미개설된 강좌수 및 추후 강사료가 인상되었을 경우 추가로 개설 가능성이 있는 강좌에 대한 조사, 수업료 인상에 따라 강사 처우개선이 어떻게 이루어질 것인가에 대한 세부 자료가 필요하다고 생각됨.
- 임○○ 예산조정팀장 : 타 대학 비교는 서울 시내 주요 대학 위주로 조사하였음. 추가 개설 강좌 등에 대한 부분은 학사종합지원센터에 내용을 전달하겠음.
- 이○○ 위원 : 송도 세금 문제, 사업지원처 적자 문제 등 학교 자체의 이슈가 많은 상황에서 계절학기 등록금 인상에 대한 문제 제기는 학생의 이해를 구하기 어려우며 문제가 있음. 더불어 2021학년도 사립대학 강사 처우개선비 차입 신청건에 대해 집행 상황을 문의함.
- 임○○ 예산조정팀장 : 강사법 개정 시행에 따라 대학이 강사에게 추가 부담해야 하는 방학 중 임금 및 퇴직금에 대해 차입하였으며, 전액 해당 비용으로 지출되어 한국사학진흥재단에 결과를 보고함.
- 오○○ 위원 : 강사료 개선에 대한 상황은 이해하나 사전 협의가 없었던 계절학기 수업료 인상은 학생들이 납득할 수 없다고 생각됨. 이번 학기에 반드시 인상되어야 하는지 여전히 의문임.
- 김○○ 위원 : 계절학기 강의 개설은 필요한 학생들을 위해 개설하는 부분임. 양질의 강사 섭외 어려운 점을 고려하여 금번 학기에 시간강의료를 인상하지 않는다면 점점 타 대학과의 격차는 커져 갈 수 밖에 없으며 다른 학교에 비교해서 큰 부담을 주는 것은 아니라고 생각함.
- 장○○ 위원장 : 계절학기 강사 처우에 대한 논의는 과거부터 지속되었던 부분이며 그 결과 지금의 안을 만들게 한 것임. 여러 가지 고려 사항이 있지만 강사료 개선에 초점을 맞춰 이번 안에 대하여 고려해주시길 당부함.
  
- 학부 계절학기 수강료 인상(안)은 참석위원 5명 찬성, 4명 반대로 가결되었음.

● 의결사항

1. 2021학년도 결산(안)  
<참석위원 9명 중 9명 전원 찬성으로 가결 되었음.>
2. 경영대학원 순수 외국인 대상 정원외 AMBA 입학금 및 등록금 책정(안)  
<참석위원 9명 중 5명 찬성, 4명 기권, 과반 이상 찬성으로 가결 되었음.>
3. 국제지역대학원 정원외 박사과정 중국학전공 입학금 및 등록금 책정(안)  
<참석위원 9명 중 5명 찬성, 4명 기권, 과반 이상 찬성으로 가결 되었음.>
4. 학부 계절학기 수강료 인상(안)  
<참석위원 9명 중 5명 찬성, 4명 반대, 과반 이상 찬성으로 가결 되었음.>

6. 폐회

위원장이 폐회를 선언하다.(17:05)

2022년 5월 16일

위원장     장 ○ ○   (서명)

위원     김 ○ ○   (서명)

위원     김 ○ ○   (서명)

위원     오 ○ ○   (서명)

위원     이 ○ ○   (서명)

위원     한 ○ ○   (서명)

위원     오 ○ ○   (서명)

위원     송 ○ ○   (서명)

위원     김 ○ ○   (서명)